

Den 10. maj 2016

Forslag om omdannelse af Sejlsportsligaen til selvstændig forening og virksomhed

Ligaforeningens forretningsudvalg har til Årsmødet 2016 fremsat følgende forslag til beslutning:

- *Årsmødet beslutter at bakke op om etablering af en ny struktur for Sejlsportsligaen som beskrevet i forretningsudvalgets oplæg.*
- *Årsmødet bemyndiger det nyvalgte forretningsudvalg til at gennemføre beslutningen og overføre medlemsklubbernes medlemskaber af "Netværket Ligaforeningen" til den nye forening "Danmarks Sejlsportsliga Forening".*
- *Det nyvalgte forretningsudvalg indtræder som bestyrelse i den nye forening indtil næste årsmøde, hvor der gennemføres valg, jfr. den nye forenings vedtægter.*

Baggrund:

Ligaforeningen afholdt debatmøde i marts 2016 for at drøfte ligaens økonomiske udfordringer med sejlklubberne. I forbindelse med indkaldelsen redegjorde FU for Sejlsportsligaens økonomi, udfordringer og potentiale. På den baggrund præsenterede FU muligheden for at etablere en mere selvstændig organisation. Siden marts har FU arbejdet videre med en model for denne selvstændighed.

Status:

Sejlsportsligaen er efter FU's opfattelse det mest succesfulde initiativ i nyere dansk sejlsportshistorie. Ligabevægelsen har i mange sejlklubber skabt dynamik, engagement og synlighed omkring sejlsporten, som det aldrig er set før. Sejlernes begejstring og spændende udviklingsprojekter med båd køb i mange sejlklubber er blot nogle tegn på udviklingen: Omsider er båden og aktiviteten fundet, som kan bringe sejlsporten videre for den målgruppe, som Dansk Sejlunions klubber i en årrække har tabt eller har haft svært ved at rekruttere, nemlig de yngre voksne.

Sejlsportsligaen er en del af DS' vision fra 2013 om "Puls og vand i håret", som skal gøre sejlsporten mere attraktiv med nutidige både og konkurrenceformer. DS har givet Sejlsportsligaen en stærk start med køb af både, indskud af medarbejderressourcer og driftsmidler i 2014 og 2015.

Succesen er stor: I Danmark sejler vi liga ved 8 stævner, og over 36 (+) klubber er med. Internationalt er 14 lande i gang med samme koncept og ved Sailing Champions League dyster de bedste klubhold fra de 14 lande. I 2016 vil der være knap 30 stk. J/70 i Danmark, og miljøerne bygger sig fortsat op. Klubber køber både for at tilbyde ungdommen noget tidssvarende og attraktivt grej. J/70'eren bruges til ungdom, sejlerskole og selvfølgelig til træning til ligaen. Der forberedes også etablering af en klasseorganisation, og egentlige klassebådsstævner for J/70, bl.a. et DM i oktober, hvor det forventes at både fra Sverige og Tyskland vil deltage.

For at DS, klubberne og sejlsporten kan få endnu større gavn af ligaaktiviteten og ”investeringen” i Sejlsportsligaen, aktiveres unionens klubkonsulenter i 2016. Det er målet, at ligaklubberne skal gribe muligheden og udnytte det potentiale, som ligadeltagelsen rummer for øget lokal aktivitet, synlighed og opbakning.

Men der er udfordringer for Sejlsportsligaen: Sejlunionens økonomi er usikker, og DS har været nødt til at beskære de økonomiske rammer i 2016. Det er i første omgang lykkedes Ligaforeningen at få de økonomiske ender til at hænge sammen gennem besparelser og øget brugerbetaling, lige som ligaklubberne selv kommer til at løse flere praktiske opgaver.

FU frygter, at Sejlsportsligaen reelt kan være i fare, hvis ikke de økonomiske udfordringer overvindes. FU er overbevist om at dette næppe kan ske inden for DS’ rammer.

Selvstændighed:

Sejlsportsligaens fortsatte succes forudsætter tilførsel af flere mandskabsmæssige, økonomiske og ledelsesmæssige ressourcer, hvilket forretningsudvalget skønner bedst kan ske i en selvstændig organisation. I DS er Sejlsportsligaen en af flere tiltag til at udvikle og skabe PULS i sejlsporten og i sejlklubberne. Ligaen vil derfor vedvarende være genstand for prioritering af sejlunionens ressourcer (økonomi, personale, ledelse og opmærksomhed) i forhold til at skabe udvikling i sejlklubberne.

En naturlig mulighed støttet af DS er derfor at løfte ligaaktiviteten ud af DS’ rammer til en selvstændig organisation. Parterne bag den nye organisation skal selvfølgelig være Sejlsportsligaens nuværende klubber, og DS’ politiske og økonomiske engagement skal fastholdes for at kunne udnytte udviklingspotentialet i Sejlsportsligaen og for at sikre, at klubberne får glæde af de mulige synergier mellem ligaaktiviteterne og andre klubudviklingsaktiviteter. En bestyrelse og daglig ledelse med såvel markedsmæssige, sportslige og foreningsmæssige kompetencer skal finde ressourcer og sikre driften.

En adskillelse fra DS til en mere selvstændig og forretningsorienteret organisation vil efter FU’s vurdering lette mulighederne for at skaffe større investorer og sponsorer, fordi en selvstændig ligavirksomhed vil være mere attraktiv for kommercielle samarbejdspartnere. Ligaen vil få mulighed for at anlægge en mere forretningsmæssig tilgang til drift og økonomi og friere råderum til at prioritere og allokere ligaens ressourcer for at drive ligaen efter mere forretningsmæssige krav. FU vurderer, at det især er vigtigt at øge indsatsen med kommunikation, formidling samt sponsoring- og pleje.

FU har drøftet dette aspekt med personer med væsentlig erfaring fra sponsorvirksomhed – blandt andet i forhold til ligaturneringer i andre idrætsgrene. Der er opnået tilstrækkeligt positive tilkendegivelser fra sponsorside til at FU tror på denne model.

Herudover vil en selvstændig Sejlsportsliga forventeligt skabe gejst og dynamik for både ansatte og udøvere. Begejstring er en oplagt vej til at skabe både økonomiske, sportslige og mediemæssige resultater. På et mere konkret plan kan det være en mulighed at afskrive bådene over en længere periode end efter DS’ gældende principper.

Det er samlet set forventningen, at en selvstændig ligaforening kan opnå større økonomisk stabilitet og sikkerhed. Dette i kombination med begejstring og dynamik forventer FU vil føre til økonomiske, sportslige og mediemæssige resultater til gavn for klubberne og sejlerne.

En ”privatisering” forudsætter ligaklubbernes og DS’ opbakning og engagement.

Sejlsportsligaen vil fortsat rumme et stort potentiale for at bidrage til markant udvikling af dansk sejlsport. DS har tilkendegivet at DS fortsat har interesse i at være part i en ny organisation, lige som det vil være både naturligt og nødvendigt, at DS fortsat er engageret med økonomisk og politisk opbakning. DS har givet tilsagn om at ville støtte Sejlsportsligaen på samme niveau i 2017 som i 2016 (svarende til 775.000 kr.)

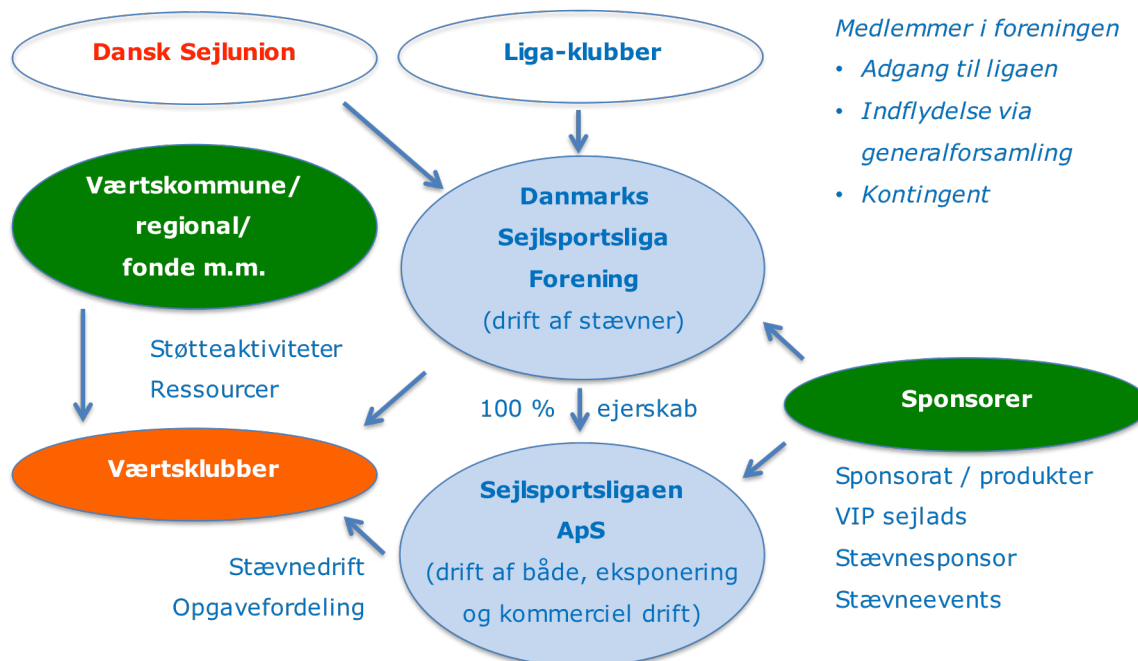
Andre naturlige og nødvendige deltagere i en ny organisation er Sejlsportsligaens klubber; dvs. mindst de 36 aktive klubber, men også de sejlklubber, som er tilknyttet som op- eller nedrykkere eller sejlklubber, som i øvrigt bakker ligakonceptet og dets bidrag til sejlsportens udvikling op. Sejlklubbernes opbakning og støtte er en forudsætning for succes.

Den nye organisation skal også være åben for at enkeltpersoner og virksomheder tilslutter sig. De kan bidrage med dynamik og økonomisk eller ledelsesmæssig styrke.

Det er FU's forventning, at en formel adskillelse fra DS til en mere forretningsorienteret og mere selvstændig organisation vil lette mulighederne for at skaffe større investorer og sponsorer til ligaen. En adskillelse kan tydeliggøre behovet for ekstern finansiering og betrygge DS og investorer ved klare rammer for leverancer og betalinger mellem de to organisationer. Set fra DS vil det være en fordel at risikoen for tab indkapsles i en selvstændig konstruktion.

Model:

ORGANIGRAM / OPGAVEFORDELING



Afslutning:

FU foreslår på denne baggrund ligaen overflyttet til en ny selvstændig organisation – i en kombineret forenings- og selskabsform med deltagelse af DS og ligaklubberne og med støtte fra enkeltpersoner og virksomheder.

Der vedlægges forslag til vedtægter for den nye forening og selskabet, der skal varetage de forretningsmæssige elementer af ligadriften.